



---

**Union Internationale des Télécommunications**



**Formation en ligne pour l'Afrique portant sur :**

**La Planification des activités pour le développement des infrastructures TIC en  
Afrique**

**25 Octobre – 10 Décembre 2021**

**SYLLABUS**

---

## DESCRIPTION DU COURS

Titre	Formation sur le Kit pratique pour la planification des activités dans le domaine des infrastructures TIC
Objectifs	<p>Le cours sur la planification des activités pour le développement des infrastructures TIC offre aux régulateurs, aux décideurs et aux parties prenantes une approche pratique pour l'évaluation économique précise des plans d'installation et de déploiement d'infrastructures à large bande.</p> <p>Les conseils d'experts offerts dans ce cours sont basés sur le <a href="#">Kit pratique pour la planification des activités dans le domaine des infrastructures TIC</a> et ont pour objectif de faciliter l'élaboration de plans d'affaires (business plan) crédibles et cohérents adaptables à un large éventail de projets de déploiement d'infrastructures à large bande.</p> <p>L'objectif principal de cette formation qui se veut majoritairement pratique est de développer les connaissances et les compétences des participants sur les principes de la planification des activités et de les mettre en pratique, dans le contexte de l'appui à la prise de décision politique et réglementaire sur le développement des infrastructures TIC.</p> <p>Il sera traité les principaux aspects liés au thème, tels que : l'estimation de la demande, les recettes attendues et les coûts opérationnels, la définition des paramètres liés aux investissements et les définitions liées au coût moyen pondéré du capital – (WACC). Il existe également une section spécifique visant à identifier les mécanismes publics de financement des projets d'infrastructures TIC.</p>
Dates	<b>25 Octobre – 10 Décembre 2021</b>
Durée et charge de travail	7 semaines - 6h/semaine
Date limite d'inscription	<b>18 Octobre 2021</b>
Frais de formation	Gratuit
Code de cours	21OI27735AFR-F

## RESULTATS ATTENDUS

À la fin de ce cours, les participants auront des connaissances sur :

- les théories liées à la manière d'évaluer les projets en utilisant la valeur actuelle nette (VAN) d'un flux de trésorerie ;

- une méthodologie pratique pour l'évaluation économique précise des plans d'installation et de déploiement d'infrastructures à large bande ;
- les principes et pratiques techniques liés à l'élaboration de plans d'affaires (business plan) qui soutiennent la prise de décision politique et réglementaire pour le développement des infrastructures TIC.

À la fin de ce cours, les participants comprendront :

- les principaux aspects concernant l'utilisation de la planification des activités comme outil de politique publique ;
- comment analyser et comparer différents projets d'infrastructures TIC ;
- les éléments clés pour une mise en œuvre réussie de la planification des activités pour le développement des infrastructures TIC (estimation de la demande, des revenus, CAPEX, OPEX et WACC) ;
- les mécanismes de financement pour la mise en œuvre d'une politique publique du haut débit.

À l'issue de ce cours, les participants auront les compétences nécessaires pour :

- identifier, quantifier et comparer objectivement différents projets d'infrastructures afin d'évaluer une politique publique donnée sur la base de paramètres techniques solides ;
- estimer la demande de services haut débit ;
- estimer les recettes de la fourniture de services haut débit ;
- estimer les investissements nécessaires au déploiement des réseaux haut débit fixes et mobiles ;
- estimer les dépenses opérationnelles liées à la fourniture de services haut débit ;
- estimer le coût moyen pondéré du capital (WACC) d'un projet d'infrastructures à large bande ;
- comprendre et analyser les mécanismes de financement liés aux projets d'infrastructures haut débit.

## **PUBLIC CIBLE**

---

Les régulateurs et les professionnels des TIC qui ont besoin d'acquérir une compréhension approfondie de la conception et de la mise en œuvre de la planification des activités des TIC.

\* Les participants doivent avoir minimum un niveau intermédiaire en français et en Microsoft Excel, ainsi qu'une bonne connaissance des principales lacunes de l'infrastructure de télécommunications de leur pays.

## **TUTEUR / INSTRUCTEUR**

---

NOM DU(S) TUTEUR(S)/INSTRUCTEUR(S)	CONTACTS
Dr André ONANA	<a href="mailto:andre.onana@esmt.sn">andre.onana@esmt.sn</a>

## **EVALUATION**

---

**Phase 1 – Séances en ligne sur la planification des activités (100 points)**

Participation aux visioconférences en direct : 30 points  
 Participation à deux discussions dans le Forum chaque semaine : 20 points  
 Examen final : 50 points  
 Note de passage : 60 points  
 Certificat Académique de l'UIT

### Phase 2 – Clinique sur la planification des activités (100 points)

Présentation des résultats de la clinique : 60 points  
 Rapport final de la clinique : 40 points  
 Note de passage : 60 points  
 Certificat Académique de l'UIT (niveau avancé)

## PLANNING ET CONTENU DU COURS

Semaine / Session	Activités	Exercices et interactions
<b>Semaine 1</b>	Cours semaine 1 (4h)  Heures de consultation (2h)  Discussion sur le Forum	Cours en direct: Lun/Mer 15h-17h (GMT+2)  Heures de consultation (en direct) : Ven 15h-17h (GMT+2)
<b>Semaine 2</b>	Cours semaine 2 (4h)  Heures de consultation (2h)  Discussion sur le Forum	Cours en direct: Lun/Mer 15h-17h (GMT+2)  Heures de consultation (en direct) : Ven 15h-17h (GMT+2)
<b>Semaine 3</b>	Cours semaine 3 (4h)  Heures de consultation (2h)  Discussion sur le Forum  <i>Examen final (1h)</i>	Cours en direct: Lun/Mer 15h-17h (GMT+2)  Heures de consultation (en direct) : Ven 15h-17h (GMT+2)
<b>Semaine 4</b>	<i>Introduction de la Phase 2: Clinique sur la planification des activités</i>  <i>Phase 2.1 – Instructions (2h/groupe)</i>	Dates et horaires à définir

<b>Semaine 5</b>	<i>Phase 2.2 a – Clinique (2h/ groupe)</i>	Dates et horaires à définir
<b>Semaine 6</b>	<i>Phase 2.2 b – Clinique (2h/ groupe)</i>	Dates et horaires à définir
<b>Semaine 7</b>	<i>Phase 2.3 – Presentations + visioconférence (2h)</i>	Dates et horaires à définir

## METHODE PEDAGOGIQUE

La formation est proposée pour être dispensée en deux phases :

1. dans la première phase (trois semaines), le Kit pratique pour la planification des activités dans le domaine des infrastructures TIC sera couvert (deux modules du Kit seront présentés chaque semaine) ;
2. dans la deuxième phase, il y aura une clinique sur la planification des activités pour chaque pays participant (quatre semaines).

Pour la première phase et chaque semaine, les étudiants devront lire les documents répertoriés proposés, exécuter des exercices pratiques à l'aide du classeur MS Excel, interagir dans un forum collaboratif et participer à une discussion en ligne pour un récapitulatif de la journée et des questions-réponses.

Tout au long des jours de cours, l'instructeur sera disponible (nombre d'heures allouées par semaine indiqué dans le tableau ci-dessus pour la discussion en ligne et les discussions sur le forum) pour répondre aux questions et fournir des commentaires sur les exercices pratiques en temps opportun.

**Phase 1 : 3 semaines de cours :** 4h/semaine de cours en ligne (2h par jour) ; 2h/semaine pour les Heures de consultation en option (discussion en direct avec l'instructeur). Participation au forum en ligne : 2 interactions / semaine.

**Phase 2 : Clinique sur la planification des activités :** Au cours de cette phase, chaque pays participant sélectionnera une étude cas réelle de déploiement d'infrastructures TIC à planifier selon les principes du kit.

1. Cours hebdomadaire (par groupe) : 2 heures par groupe avec l'instructeur.
  - a. Explication de l'assistance et des objectifs de cet exercice, et assistance aux pays sur la sélection des projets d'infrastructure qui seront abordés.
2. Exécution du projet : 4h d'engagement attendues par participant et par semaine.
3. Évaluation du projet.
  - a. 20 minutes/présentation de groupe : L'objectif est de produire un court quick-wins pour rendre compte de l'impact de l'UIT obtenu grâce à cette activité. L'instructeur doit fournir des conseils et conserver une trace des enregistrements.
  - b. Rapport final : Rapport de 5 pages décrivant les principales hypothèses et résultats.

Référence : Kit pratique pour la planification des activités dans le domaine des infrastructures TIC ([lien](#)) 2019.

## COORDINATION DU COURS

---

<b>Coordinateur du cours :</b> Tiago Prado: <a href="mailto:pradotia@msu.edu">pradotia@msu.edu</a>	<b>Coordinateurs UIT:</b> Vladimir Daigele / Carmen Prado-Wagner / Emmanuel Niyikora / Anne Rita Ssemboga
---	---

## PROCESSUS DE SELECTION

---

### Candidats

La sélection des candidats est à la discrétion du comité de programme. En raison de la nature de la formation, le nombre de participants sera limité à un nombre total de 40. La formation est ouverte principalement aux professionnels des autorités de régulation et des ministères des pays africains francophones.

La confirmation de la sélection sera fournie avant le **20 Octobre 2021**

## INSCRIPTION ET PAIEMENT

---

### Compte sur le portail académique de l'UIT

Pour pouvoir vous inscrire au cours, vous **DEVEZ** d'abord créer un compte sur le portail de l'Académie de l'UIT à l'adresse suivante :

<https://academy.itu.int/user/register>

### Inscription au cours

Si vous êtes déjà titulaire d'un compte ou si vous avez créé un nouveau compte, vous pouvez vous inscrire au cours en ligne à l'adresse suivante : <https://academy.itu.int/training-courses/full-catalogue/planification-des-activites-pour-le-developpement-des-infrastructures-tic-en-afrique>

Vous pouvez aussi vous inscrire en recherchant le cours que vous souhaitez suivre dans notre catalogue de formation, à l'adresse <https://academy.itu.int/index.php/training-courses/full-catalogue>.